



**Università  
di Brescia**

SMAE - School of Management  
and Advanced Education

## **AVVISO DI APERTURA ISCRIZIONI**

### **CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER DIRIGENTE DI STRUTTURA COMPLESSA (DSC)**

**a.a. 2026/2027**

**VIII edizione**

Corso accreditato PoliS Lombardia

Il corso è organizzato in quattro moduli didattici erogati a cura della *School of Management and Advanced Education* (SMAE) - Università degli Studi di Brescia e un modulo trasversale-residenziale di *team building*, tre sessioni plenarie e una sessione dedicata alla discussione finale del *project work*, erogati a cura di Accademia PoliS.

L'intero percorso prevede una durata complessiva di 140 ore. I quattro moduli didattici sono dedicati alle tematiche di:

1. Sanità pubblica e indicatori di qualità dei servizi
2. Criteri di finanziamento ed elementi di gestione economico finanziaria
3. Organizzazione e gestione dei servizi sociosanitari
4. Gestione delle risorse umane

Per i/le partecipanti sarà attivato l'accesso ad una cartella condivisa su Google Drive come forma di supporto durante tutto il percorso di formazione manageriale. In un'ottica di sostenibilità ambientale, su tale piattaforma sarà reso disponibile anche tutto il materiale didattico del corso.

## **Destinatari/e**

Iscritti/e presso l'Accademia di formazione per il servizio sociosanitario lombardo al corso DSC, appartenenti alle categorie professionali mediche, veterinarie, farmaceutiche, odontoiatriche, biologiche, chimiche, fisiche e psicologiche.

## **Durata del corso e periodo di svolgimento**

Il percorso prevede una durata complessiva di 136 ore comprensive di lezioni frontali/*case study/team building*, a cui si aggiungono 4 ore per la discussione del *project work* (complessivamente 140 ore). Il periodo di svolgimento complessivo va dal 3 novembre 2026 al 27 maggio 2027 e in particolare il periodo presso l'Università degli Studi di Brescia va dal 7 gennaio 2027 all'8 aprile 2027.

## **Obiettivi formativi del corso**

Il percorso intende rafforzare conoscenze e competenze che consentano al/alla partecipante di diventare protagonista attivo/a del sistema attraverso la comprensione di *trend*, dinamiche, nuove prospettive e scenari che si muovono all'interno dei servizi sanitari, con particolare riferimento alla rete del Sistema Socio-Sanitario Lombardo. Il percorso formativo avvicinerà i/le partecipanti a concetti, spesso percepiti come "estranei" dal mondo sanitario, come la pianificazione strategica, la gestione di un *budget*, per comprenderne il valore non solo tecnico, ma soprattutto in un'ottica di condivisione che permetta il raggiungimento di obiettivi e il miglioramento della qualità delle prestazioni erogate. La forte connessione con la realtà operativa che caratterizza questo corso aiuterà a comprendere i punti chiave dei processi di "manutenzione" del sistema (valutazione delle *performance*, formazione e del personale, interpretazione di un'analisi HTA in termini di impatto, conoscenza delle regole di funzionamento del personale e degli acquisti, gestione di un *team*). Infine, molta attenzione è dedicata al rafforzamento delle cosiddette competenze *soft* di direzione (comunicazione, motivazione, sviluppo della *leadership*) e allo sviluppo di una migliore consapevolezza della propria responsabilità manageriale.

**Il programma del corso e il calendario verranno pubblicati a questo link:**

<https://corsi.unibs.it/it/node/1019/>

**Numero edizioni previste:** 1

**Numero posti disponibili:** Minimo 20, Massimo 25

### **Sede/i del corso**

Le lezioni saranno erogate in presenza e si svolgeranno presso le sedi dell'Università degli Studi di Brescia.

### **Valutazione degli apprendimenti iniziale, in itinere e finale**

I test iniziale e finale saranno costituiti da 20 domande a risposta multipla e somministrati in formato cartaceo. Il test iniziale sarà somministrato da Polis in occasione della prima plenaria o durante la prima lezione prevista presso l'Università degli Studi di Brescia. La somministrazione di uno o più test in itinere avverrà in modalità *online*. Infine, la somministrazione del test finale, costituito da domande raccolte preventivamente dai/dalle docenti che terranno le lezioni, sarà a cura del/della Tutor d'aula ed avverrà al termine dei quattro moduli erogati presso l'Università degli Studi di Brescia.

### **Project Work**

Particolare attenzione verrà posta alla presenza di un approccio innovativo e metodologico appropriato all'interno del *project*. Dopo una breve analisi di contesto al/alla corsista verrà chiesto di studiare e proporre nell'elaborato un'ipotesi di risposta al problema preso in esame sviluppandone un'articolazione in fasi e proponendo un monitoraggio dell'andamento e dei possibili risultati attesi attraverso l'utilizzo di specifici e realistici indicatori di risultato e di processo. Il lavoro potrà essere svolto singolarmente o in modalità *team* fino a un massimo di 4 corsisti/e.

Le proposte di project work verranno raccolte a metà del percorso formativo mediante la stesura di un *abstract* preliminare, indicando, se già identificato, il/la docente di riferimento del progetto. I/Le Tutor d'aula e la *Faculty* di SMAE supporteranno il/la corsista nella preparazione dell'idea iniziale di progetto e nell'individuazione del/della docente di riferimento.

## Responsabile didattico scientifico

Prof. Umberto Gelatti, Professore Ordinario, Università degli Studi di Brescia.

I corsi saranno inoltre coordinati da un Comitato Direttivo (*Faculty*) formato oltre che dal Responsabile didattico-scientifico, dalla Prof.ssa Loredana Covolo (Università degli Studi di Brescia) e dalla Dott.ssa Loredana Monica Elisabetta Luzzi (Direttrice Generale Mnesys).

## Segreteria evento

Prof.ssa Loredana Covolo - tel. 030/3717693, 030/3717697, [corso.dsc@unibs.it](mailto:corso.dsc@unibs.it)

## Costo del corso

|                    |                                                                                |                                                                                                                      |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| € 3.000,00 di cui: | € 1.000,00 (esente IVA ai sensi dell'art. 10 del DPR 633/72) a Polis Lombardia | € 2.000,00 (+ imposte di bollo, esente IVA ai sensi dell'art. 10 del DPR 633/72) a Università degli Studi di Brescia |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Certificazione:** a seguito del superamento delle prove finali, il certificato di formazione manageriale per Dirigente di Struttura Complessa sarà rilasciato dall'Accademia di formazione per il servizio sociosanitario lombardo sulla base di un decreto di conferimento della DG Welfare di Regione Lombardia, ai sensi della normativa nazionale vigente.

## Termine per Iscrizioni

**Entro e non oltre le ore 12.00 di venerdì 16 ottobre 2026, esclusivamente in modalità on-line** utilizzando il form di iscrizione presente in questa pagina: <https://corsi.unibs.it/it/node/1019/>

La quota di partecipazione al corso erogato dall'Università degli Studi di Brescia ammonta a **€ 2.002,00** (contributo di iscrizione comprensivo di **quota di iscrizione da € 2.000,00 e imposta di bollo da € 2,00** su fattura elettronica esente IVA).

Il pagamento dovrà essere assolto **esclusivamente tramite la piattaforma "Portale dei pagamenti"** mediante il link che, dopo la chiusura dell'avviso, verrà inviato direttamente a ciascun/a discente tramite un messaggio email, a conferma dell'avvenuta ricezione della richiesta di iscrizione e dopo verifica del raggiungimento del numero minimo di

partecipanti. Il pagamento dovrà inoltre essere assolto entro e non oltre la data di scadenza che verrà indicata nel suddetto messaggio email.

In caso di quesiti sulle modalità di iscrizione o per ulteriori dettagli scrivere a [corso.dsc@unibs.it](mailto:corso.dsc@unibs.it)

**La pubblicazione ha valore di comunicazione ufficiale agli/alle interessati/e.**

**Tutti i/le candidati/e sono ammessi/e al Corso con riserva:** l'amministrazione provvederà successivamente ad escludere i/le candidati/e che non siano risultati in possesso dei titoli di ammissione previsti nella sezione "Destinatari" dal presente Avviso.

Prima della verbalizzazione degli/delle ammessi/e, il Comitato Direttivo (*Faculty*) si riserverà eccezionalmente la possibilità di valutare eventuali istanze di iscrizione che pervengano oltre il termine del 16 ottobre 2026 supportate da idonee motivazioni nonché in tempi utili per poter effettuare tutti gli adempimenti necessari per la partecipazione alle lezioni.

In caso di eventuale ammissione da parte del Comitato Direttivo (*Faculty*) in seguito ad istanza di iscrizione oltre il termine del 16 ottobre 2026 il pagamento della quota di partecipazione dovrà essere obbligatoriamente effettuato entro e non oltre l'inizio delle attività formative del Corso.

**Dichiarazioni false:** nel caso in cui, dalla documentazione presentata dal candidato, risultino dichiarazioni false o mendaci, rilevanti ai fini dell'ammissione, ferme restando le sanzioni penali di cui all'art. 76 del DPR n. 445 del 28/12/2000, lo stesso candidato, **decadrà automaticamente d'ufficio dal diritto all'ammissione al corso, non verranno rimborsate le tasse pagate**, la dichiarazione mendace di cui sopra comporterà infine l'esposizione all'azione di risarcimento danni da parte di controinteressati.

**In seguito alla comunicazione di ammissione al Corso e in caso di rinuncia all'iscrizione al Corso prima dell'inizio delle attività formative, così come in caso di abbandono del Corso successivo all'inizio delle attività formative, la quota versata non sarà restituita.**

## **Trattamento dei dati personali**

Il trattamento dei dati personali forniti dai candidati raccolti per le finalità individuate nel presente Avviso avviene nel rispetto delle disposizioni del Regolamento Generale per la Protezione dei Dati ("GDPR", *General Data Protection Regulation*, Regolamento UE 2016/679) e del D.Lgs. 196/2003 ("Codice della Privacy"). Ai fini del trattamento dei dati personali l'Università di Brescia è titolare del trattamento ai sensi dell'art.26 del GDPR.

Il conferimento e la raccolta dei dati sono obbligatori per l'istruzione del procedimento di selezione e, qualora si tratti di dati sensibili, sono effettuati ai sensi della Legge 68/1999 e della Legge 104/1992.

Il conferimento dei dati indicati nell'avviso è obbligatorio e necessario ai fini della valutazione dei requisiti di ammissione e alla formulazione delle graduatorie, pena l'esclusione dalla selezione.

Il Responsabile della Protezione dei Dati dell'Università degli Studi di Brescia (RPD/DPO) è contattabile alla seguente e-mail: [rpdp@unibs.it](mailto:rpdp@unibs.it)

L'informativa è reperibile al seguente [link](#).

## **Informazioni**

Ai sensi dell'art. 5 della Legge 7 agosto 1990, n. 241 e successive modificazioni ed integrazioni, il Responsabile del procedimento amministrativo è la Dott.ssa Valentina Resaz, Responsabile *ad interim* dell'U.O.C. SMAE e Impegno nel Territorio.

L'ufficio di riferimento presso l'Università degli Studi di Brescia è la U.O.C. SMAE e Impegno nel Territorio, via S. Faustino, 64 - 25121 Brescia.

Eventuali ed ulteriori informazioni, con riferimento al presente Avviso, possono essere richieste all'indirizzo: [segreteria.smae@unibs.it](mailto:segreteria.smae@unibs.it).

Brescia, data del protocollo

School of Management and Advanced Education - SMAE

IL DIRETTORE

(Prof. Davide Giacomini)

*F.to digitalmente ex art. 24 D.Lgs 82/05*

Firmato digitalmente da Davide Giacomini  
Data: 29.09.2026 14:19:24 CEST  
Organizzazione: UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BRESCIA/01773710171