Università di Brescia
SMAE · School of Management and Advanced Education

Bando di iscrizione al Master *Executive* di II livello in

"*CYBERSECURITY* E *COMPLIANCE* AZIENDALE INTEGRATA"

A.A. 2026/2027

VISTA la Legge 19 novembre 1990, n. 341;
VISTO il Decreto del Ministero dell'Università e della Ricerca 22 ottobre 2004, n. 270 "Modifiche al regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli atenei, approvato con decreto del Ministro dell'Università e della ricerca scientifica e tecnologica 3 novembre 1999, n. 509";
VISTO lo Statuto dell'Università degli Studi di Brescia emanato con D.R. 9 ottobre 2025, n. 788;
VISTO l'art. 8 "Master universitari" Regolamento Didattico di Ateneo emanato con D.R. 13 gennaio 2026, n. 18;
VISTO l'art. 25 "Master e Corsi di Perfezionamento" del Regolamento relativo alla contribuzione studentesca a.a. 2026/2027 emanato con D.R. 30 marzo 2026, n. 284;
VISTO il Regolamento per l'attivazione, l'organizzazione e la gestione di Master Universitari di I e II livello e Corsi di Perfezionamento, emanato con D.R. 28 luglio 2023, n. 674;
VISTA la delibera del 31 marzo 2026, n. 62, prot. n. 103270 con la quale il Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione ha approvato l'istituzione del Master di II livello in "*Cybersecurity* e *compliance* aziendale integrata" per l'a.a. 2026/2027;
VISTE le deliberazioni rispettivamente del Senato Accademico del 20 aprile 2026, n. 86, prot. n. 123311 del 22 aprile 2026 e del Consiglio di Amministrazione del 21 aprile 2026, n. 81, prot. n. 123150 del 22 aprile 2026, con le quali è stata approvata l'istituzione e attivazione del Master di II livello in "*Cybersecurity* e *compliance* aziendale integrata" per l'a.a. 2026/2027;
VISTO il decreto d'urgenza del 23 settembre 2026, prot. n. 280370, del Direttore del Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione, Prof. Fabio Baronio, con cui è stato approvato il posticipo dell'avvio del Master e la riapertura delle iscrizioni;

è istituito ed attivato presso l'Università degli Studi di Brescia - School of Management and Advanced Education SMAE, per l'a.a. 2026/2027 il Master *Executive* di II livello in "*Cybersecurity* e *compliance* aziendale integrata".

1- PRESENTAZIONE, FINALITÀ E OBIETTIVI

Il Master intende formare figure di middle-management in grado di comprendere e governare in modo coordinato le dimensioni tecnologiche, giuridiche e organizzative della sicurezza dell'informazione. Il percorso mira a sviluppare profili capaci di dialogare sia con il top management sia con le funzioni tecniche, contribuendo alla definizione delle strategie di sicurezza, alla gestione del rischio digitale e all'allineamento continuo con il quadro normativo e regolatorio, in una prospettiva che può evolvere verso il ruolo di *CISO (Chief Information Security Officer)*.

Gli obiettivi formativi riguardano l'acquisizione di conoscenze avanzate in ingegneria dell'informazione, giurisprudenza della sicurezza, sicurezza delle reti, sicurezza dei sistemi di elaborazione tradizionali e sicurezza dei sistemi di intelligenza artificiale, con attenzione specifica alla compliance aziendale integrata. Il Master intende sviluppare competenze operative in ambiti quali crittografia, digital forensics, incident management, cyber threat intelligence, gestione del rischio e delle identità digitali, oltre a capacità di analisi dei modelli organizzativi, delle responsabilità legali e dei profili etici. Il tirocinio formativo e la tesi finale consentiranno di consolidare tali competenze su casi reali e progetti applicati.

Sbocchi professionali

Gli sbocchi professionali includono ruoli di responsabilità intermedia nelle funzioni di sicurezza informatica, IT, risk management, compliance, audit interno e nelle strutture dedicate alla governance dei sistemi informativi, tanto in organizzazioni private quanto in enti pubblici. I/le diplomati/e potranno operare come cybersecurity e compliance manager, referenti o coordinatori/rici per la sicurezza delle informazioni, figure di supporto alla funzione CISO o a strutture di SOC (Security Operation Centre) e system integration, nonché come consulenti in progetti di adeguamento normativo e di gestione integrata dei rischi tecnologici e organizzativi.

2 - ORDINAMENTO DIDATTICO E SEDE DELLE ATTIVITÀ

Il Master ha una durata annuale per un totale di **1500** ore e complessivi **60 crediti formativi universitari** (CFU) comprensivi di:

- 300 ore dedicate all'attività didattica frontale (lezioni) e 875 ore di studio individuale - 47 CFU

- 75 ore dedicate alla preparazione della tesi - 3 CFU

- 250 ore dedicate al tirocinio (10 CFU), comprensive delle ore svolte presso l'organizzazione ospitante e delle attività funzionali e propedeutiche allo svolgimento del tirocinio stesso, quali, a titolo esemplificativo, l'analisi di normative tecniche, *standard e framework* di riferimento applicabili allo specifico contesto operativo e settoriale dell'azienda ospitante. In considerazione della natura evolutiva, interdisciplinare e fortemente contestuale delle tematiche di *cybersecurity* e di *compliance* aziendale integrata, nonché della pluralità di *standard*, linee guida e normative di riferimento (nazionali e internazionali) applicabili ai diversi settori, le modalità di svolgimento del tirocinio richiedono una definizione flessibile e adattabile ai diversi contesti. La distribuzione delle ore tra attività svolte in presenza presso l'azienda e attività preparatorie e di supporto direttamente connesse al progetto di stage sarà definita di volta in volta. Anche gli obiettivi formativi specifici saranno stabiliti caso per caso nell'ambito delle convenzioni con le aziende e dei relativi progetti formativi, al fine di garantire la coerenza con le esigenze formative del Master e con i contesti applicativi di riferimento. In tale quadro si individuano tre tipologie principali di tirocinio: una tipologia a bassa incidenza di preparazione individuale, fino a un massimo del 25% delle ore, riferita a contesti aziendali privi di specifiche peculiarità di dominio, nei quali lo/la studente/ssa, avendo già affrontato nel percorso formativo gli aspetti fondamentali, può inserirsi direttamente a supporto delle funzioni di *cybersecurity* e *compliance*, tipicamente in affiancamento al *CISO (Chief Information Security Officer)*; una tipologia intermedia, con una quota di preparazione individuale fino a circa il 50% delle ore, relativa ad aziende con processi, tecnologie o vincoli regolatori specifici ma non altamente specialistici, che richiedono un adattamento mirato delle competenze acquisite al contesto operativo; e una tipologia ad alta incidenza di preparazione individuale, fino a un massimo del 75% delle ore, propria di settori fortemente specializzati, quali ad esempio l'*automotive* o il biomedicale, nei quali è necessaria un'approfondita comprensione preventiva del dominio, dei relativi standard tecnici e del quadro normativo settoriale prima dell'inserimento operativo in azienda

L'attività didattica frontale si articola in cinque insegnamenti:

Insegnamento	SSD	Ore	Descrizione
Elementi di Ingegneria dell'Informazione	IINF-05/A	60	Fondamenti di sistemi digitali (calcolatori, reti, basi di dati) e sviluppo software, con introduzione all'AI e ai relativi rischi, per comprendere architetture, flussi informativi e impatti organizzativi.
Diritto della Sicurezza	GIUR-11/A	72	Quadro giuridico e normativo integrato per analizzare responsabilità, compliance e impatti legali della sicurezza informatica, con casi applicativi e riflessione etica.
Sicurezza delle Reti	IINF-03/A	48	Progettazione e valutazione della sicurezza di infrastrutture di rete, con crittografia, autenticazione e monitoraggio, supportate da laboratori.
Sicurezza dei Sistemi di Elaborazione Tradizionali	IINF-05/A	84	Protezione dei sistemi informativi, gestione degli incidenti, digital forensics e threat intelligence, con focus su attacchi, malware, e contesti IT/OT.
Sicurezza dei Sistemi di Intelligenza Artificiale	IINF-05/A	36	Analisi dei rischi e delle vulnerabilità dei sistemi AI, modelli di governance e mitigazione, con laboratori e studio di casi reali.

Le attività del Master avranno inizio nel mese di **marzo 2027** e termineranno nel mese di **marzo 2028.**

Le lezioni si terranno il venerdì pomeriggio (15.00 - 19.00) e il sabato mattina (08.00 – 13.00) e pomeriggio (14.00 – 19.00), dai primi di marzo 2027 alla metà di giugno 2027, ad esclusione dei mesi di luglio ed agosto e riprenderanno a metà settembre.
Eventuali modifiche al programma verranno segnalate nel corso del Master.

Le lezioni verranno svolte in presenza; è prevista anche la frequenza on line in modalità sincrona.

La frequenza alle lezioni e ai tirocini è obbligatoria per un monte ore complessivo non inferiore al 75%.

L'acquisizione del credito formativo è legata sia alla regolare frequenza che al superamento delle valutazioni.

A metà percorso e al termine delle lezioni frontali, verranno somministrate prove d'esame con domande a scelta multipla per i diversi ambiti disciplinari.

È prevista, inoltre, una prova finale, valutata in centodecimi, che consisterà nella presentazione e discussione di un elaborato individuale scritto (Tesi di Master) da consegnare al termine delle attività didattiche e di tirocinio. La prova finale concordata con un/una Docente del Master (relatore/relatrice) dovrà essere inerente alle tematiche caratterizzanti il Master.

Sede dell'attività didattica e di tirocinio

Le attività didattiche e pratiche si svolgeranno presso le strutture dell'Università degli Studi di Brescia.

I tirocini si svolgeranno presso le strutture dell'Università degli Studi di Brescia e presso altre sedi esterne, con le quali saranno stipulate apposite Convenzioni, a seguito dell'avvio del Master; non sarà possibile definire la sede di tirocinio prima dell'inizio delle attività didattiche, pertanto, i/le partecipanti dovranno concordare successivamente, col Consiglio Direttivo del Master, la modalità di svolgimento dei tirocini e l'eventuale definizione della sede esterna all'ateneo, anche sulla base della disponibilità delle strutture coinvolte.

Cliccare qui per accedere alla pagina del sito di Ateneo dedicata al Master.

DIRETTORE

Prof. Federico Cerutti

CONSIGLIO DIRETTIVO

Prof. Federico Cerutti - Prof. Ordinario, Università degli Studi di Brescia
Prof. Francesco Gringoli - Professore Ordinario, Università degli Studi di Brescia
Prof. Matteo Frau - Professore Ordinario, Università degli Studi di Brescia
Prof. Giorgio Pedrazzi - Ricercatore Universitario, Università degli Studi di Brescia
Prof.ssa Francesca Romanin Jacur - Professoressa Associata, Università degli Studi di Brescia
Dott. Antonio Fiorentino - Ispettore della Polizia di Stato presso il Nucleo Operativo Centrale di Sicurezza (Sezione Operativa Sicurezza Cibernetica di Brescia)

3 - REQUISITI DI ACCESSO

Per l'ammissione al Master è necessario essere in possesso di Laurea Specialistica ai sensi del D.M. 509/1999, Laurea Magistrale ai sensi D.M. 270/2004 o Laurea a ciclo unico di Vecchio Ordinamento (antecedente D.M. 509/1999).

Titoli stranieri:
sono ammessi al Master i possessori di un titolo di studio straniero dichiarato equipollente ad uno dei predetti titoli da parte di una autorità accademica italiana ai sensi della normativa vigente.
In caso di possesso di un titolo di studio straniero non preventivamente dichiarato equipollente da parte di una autorità accademica italiana, i/le candidati/e potranno chiedere al Consiglio Direttivo del Master il riconoscimento del titolo ai soli limitati fini dell'iscrizione al Master; in tal caso dovrà essere allegata la documentazione attestante il titolo di studio conseguito:

- Certificato di laurea tradotto e legalizzato, con indicazione degli esami sostenuti e relativa votazione e Dichiarazione di valore rilasciata dall'ambasciata competente per territorio
- diploma *supplement* in caso di titolo conseguito in un Paese dell'Unione Europea
- ogni altra documentazione ritenuta utile per la valutazione dell'ammissibilità del titolo posseduto.

Il titolo deve risultare conseguito entro e non oltre la data di scadenza del Bando.

Posti disponibili:
Il numero massimo di partecipanti è pari a 25, con un minimo di 19 per l'attivazione del Master stesso.

Qualora il numero delle domande di iscrizione ecceda la disponibilità massima di posti, l'ammissione avverrà secondo l'ordine cronologico di presentazione delle iscrizioni.

4 - DOMANDA DI ISCRIZIONE

A partire dal giorno di pubblicazione del presente Bando sull'Albo Ufficiale di Ateneo *online* e **fino alle ore 12.00 di venerdì 19 febbraio 2027** saranno attive le procedure telematiche per l'iscrizione al Master.

FASE 1 – REGISTRAZIONE WEB:

presupposto fondamentale per effettuare l'iscrizione è di effettuare la registrazione seguendo le istruzioni specificate sul Portale di Ateneo;

la registrazione può essere fatta mediante SPID e CIE; eventuali variazioni alla procedura verranno segnalate sul Portale.

Qualora non si fosse ancora attivato lo SPID, si invita a richiederlo come indicato sul sito: https://www.spid.gov.it/cittadini/

In caso di utenti con cittadinanza estera (non ancora in possesso di un account UNIBS), l'utente dovrà collegarsi al Portale di Ateneo seguendo le istruzioni relative ai/alle cittadini/e UE/non UE residenti all'estero; al termine della procedura verranno fornite le credenziali di accesso (utente e password) con cui accedere alla propria Area Riservata

FASE 2 – IMMATRICOLAZIONE:

in seguito alla Registrazione l'utente dovrà accedere alla propria Pagina Personale effettuando l'Accesso all'Area Riservata tramite SPID o CIE (o credenziali in caso di cittadinanza estera) e seguire quindi la procedura indicata nel Menù in alto a destra alla voce Segreteria/Immatricolazione, attenendosi successivamente alle indicazioni del sistema:

1 - selezionare "Immatricolazione"

2 - selezionare "Master di II livello"

3 - selezionare il Master "*Cybersecurity* e *compliance* aziendale integrata".

ALLEGATI:

l'utente dovrà rientrare nell'Area Riservata e collegarsi nel menù alla voce **Segreteria/Allegati Carriera** per l'inserimento dei seguenti **ALLEGATI OBBLIGATORI** in formato pdf, necessari per perfezionare l'iscrizione:

- CURRICULUM VITAE

- in caso di titolo straniero: documentazione relativa al titolo conseguito

In caso di malfunzionamento della procedura di iscrizione on-line scrivere all'indirizzo segreteria.smae@unibs.it

Le domande con documentazione carente o irregolare saranno respinte.

Non saranno accettate domande inviate tramite posta, pec o e-mail.

Prima della verbalizzazione degli/delle ammessi/e e solo in caso di mancato raggiungimento del numero massimo di iscrizioni, il Consiglio Direttivo del Master si riserverà eccezionalmente la possibilità di valutare eventuali istanze di iscrizione che pervengano all'indirizzo mail segreteria.smae@unibs.it oltre il termine del **19 febbraio 2027** supportate da idonee motivazioni nonché in tempi utili per poter effettuare tutti gli adempimenti necessari per il perfezionamento dell'immatricolazione e la partecipazione alle lezioni.

Tutti/e i/le candidati/e sono ammessi/e al Master con riserva: l'amministrazione provvederà successivamente ad escludere chi non risulti in possesso dei titoli di ammissione previsti dal presente Bando.

Dichiarazioni false: nel caso in cui, dalla documentazione presentata, risultino dichiarazioni false o mendaci, rilevanti ai fini dell'ammissione, ferme restando le sanzioni penali di cui all'art. 76 del DPR n. 445 del 28/12/2000, **si decadrà** automaticamente d'ufficio **dal diritto all'ammissione al corso, non verranno rimborsate le tasse pagate** e la dichiarazione mendace di cui sopra comporterà infine l'esposizione all'azione di risarcimento danni da parte di controinteressati.

L'AMMISSIONE AL MASTER VERRÀ COMUNICATA UFFICIALMENTE VIA MAIL AGLI INDIRIZZI FORNITI IN FASE DI ISCRIZIONE.

5 - TASSE E CONTRIBUTI

I/Le candidati/e all'iscrizione al Master sono tenuti/e al versamento di un contributo di iscrizione pari a **€ 7.296,00** (contributo di Iscrizione comprensivo di quota di iscrizione da € 7.280,00 e bollo virtuale da € 16,00) **da versarsi in 2 rate**, con le seguenti modalità:

- **entro e non oltre la data di scadenza dell'iscrizione del 19 febbraio 2027, pertanto prima della comunicazione di ammissione, i/le candidati/e sono tenuti/e al versamento della prima rata di € 5.476,00** (comprensiva di € 5.460,00 di contributo e € 16,00 di bollo di iscrizione);

- **entro il 30 giugno 2027:** versamento della seconda rata di **€ 1.820,00**

Modalità di pagamento:

- **in caso di pagamento effettuato personalmente dal/dalla candidato/a**, il bollettino della **prima rata** sarà visualizzabile alla voce Pagamenti dell'Area Riservata al termine dell'iscrizione on-line e il pagamento dovrà essere effettuato esclusivamente mediante la modalità PagoPA;

Il bollettino della **seconda rata** sarà disponibile, nella medesima pagina, successivamente alla conferma di ammissione al Master.

Qualora il/la candidato/a intenda pagare entrambe le rate all'atto dell'iscrizione, dovrà scrivere a segreteria.smae@unibs.it per la predisposizione degli appositi bollettini.

L'importo dell'iscrizione sarà soggetto a comunicazione da parte dell'Ateneo all'Agenzia delle Entrate quale spesa universitaria detraibile ai fini dell'inserimento nella dichiarazione precompilata;

- **In caso di pagamento effettuato da AZIENDE PRIVATE:**

i versamenti delle 2 rate dovranno essere effettuati, nei termini sopra indicati, tramite la piattaforma "Portale dei pagamenti" **esclusivamente** mediante il seguente **link**

Una volta compilati i campi richiesti (si precisa di **selezionare come *Motivo pagamento* "Iscrizione Corso SMAE" e di scrivere come *Causale* "Master CYBERSECURITY 26/27 - cognome e nome del/della candidato/a"),** sarà possibile:

effettuare un **Pagamento immediato** (si ricorda di scaricare la ricevuta una volta effettuato il pagamento)

oppure:

stampare l'**Avviso di pagamento**, che consente di pagare mediante home banking oppure tramite gli altri soggetti autorizzati quali banche, ricevitorie Sisal e Lottomatica, Poste ecc. (si ricorda di conservare la ricevuta una volta effettuato il pagamento).

Ove vengano richiesti, di seguito indichiamo i nostri dati:
Soggetto creditore: UNIVERSITÀ DI BRESCIA:
Codice CBILL: BJ0MQ - Cod. Fiscale Ente Creditore: 98007650173
Codice Swift: CRPPIT2P

La ricevuta del pagamento effettuato con PagoPA vale quale quietanza per tutti i casi in cui questa è richiesta dalla legge.

- in caso di pagamento effettuato da parte di **ENTI PUBBLICI di cui alla Tabella A e B della Legge n. 720 del 29 ottobre 1984**, i versamenti delle 2 rate dovranno essere effettuati, nei termini sopra indicati, su conto corrente intestato a:

Università degli Studi di Brescia Piazza del Mercato n.15, 25121 Brescia
C.F. 98007650173 – P.IVA 01773710171
Conto di Tesoreria Unica acceso c/o Banca d'Italia sezione di Brescia n. 36424, Corso Martiri della Libertà n. 19, 25122 Brescia
Codice IBAN: IT 26 B 01000 04306 TU0000005968
La causale del versamento dovrà riportare le seguenti indicazioni:

- contributo di iscrizione Master CYBERSECURITY a.a. 26/27
- cognome, nome e codice fiscale del/della candidato/a;

la conferma dell'avvenuto pagamento dovrà essere inviata all'indirizzo: segreteria.smae@unibs.it

Si precisa che non verrà per alcun motivo emessa fattura, in quanto il Master rientra tra le attività svolte dall'Ateneo nel proprio ambito istituzionale, non in qualità di operatore economico.

Il mancato pagamento sarà considerato causa di esclusione.

In caso di eventuale ammissione da parte del Consiglio Direttivo in seguito ad istanza di iscrizione oltre il termine del **19 febbraio 2027**, il pagamento del contributo dovrà essere obbligatoriamente effettuato entro e non oltre l'inizio delle attività formative del Master.

Il/la candidato/a potrà richiedere l'annullamento dell'iscrizione entro la chiusura del Bando del 19 febbraio 2027 e, qualora abbia già versato la quota di iscrizione, questa verrà rimborsata.

Si precisa che, dopo la chiusura del Bando e la relativa verbalizzazione di ammissione al Master, i contributi versati non verranno rimborsati né in caso di rinuncia alla frequenza del Master prima dell'inizio delle attività formative né in caso di abbandono del Master successivo all'inizio delle attività formative. L'eventuale rimborso potrà essere erogato qualora, in caso di presenza di una graduatoria formulata in seguito al superamento del numero massimo di iscritti/e, il/la candidato/a rinunciataria venga sostituito/a da un/a candidato/a presente in graduatoria, prima dell'inizio delle attività didattiche.

In caso di mancata attivazione del Master per mancato raggiungimento del numero minimo di iscrizioni o in caso di non ammissione al Master, la prima rata già versata verrà rimborsato, ad esclusione del bollo da € 16,00.

In seguito all'ammissione al Master, gli iscritti dovranno provvedere obbligatoriamente al versamento della seconda rata, anche in caso di abbandono.

Pergamena di Master:

in seguito al conseguimento del titolo verrà rilasciata la pergamena di Master.
Il rilascio della pergamena è subordinato al pagamento di un contributo pari a € 37,94 che dovrà essere effettuato contestualmente alla presentazione del titolo di tesi.

7 - TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Il trattamento dei dati personali forniti dai/le candidati/e raccolti per le finalità individuate nel presente bando avviene nel rispetto delle disposizioni del Regolamento UE 2016/679 - GDPR (*General Data Protection Regulation)* e al D.lgs. 30 giugno 2003, n.196 s.m.i. "*Codice in materia di protezione dei dati personali*".
Ai fini del trattamento dei dati personali l'Università degli Studi di Brescia è Titolare del Trattamento ai sensi dell'art.26 del GDPR.
Il conferimento e la raccolta dei dati sono obbligatori per l'istruzione del procedimento di selezione e, qualora si tratti di dati sensibili, sono effettuati ai sensi della Legge 68/1999 e della Legge 104/1992.
Il conferimento dei dati indicati nell'avviso è obbligatorio e necessario ai fini della valutazione dei requisiti di ammissione e alla formulazione delle graduatorie, pena l'esclusione dalla selezione.

Il Responsabile della Protezione dei Dati dell'Università degli Studi di Brescia (RPD/DPO) è contattabile alla seguente e-mail: rpd@unibs.it

L'informativa è reperibile al seguente link.

8 - INFORMAZIONI

Ai sensi dell'art. 5 della Legge 7 agosto 1990, n. 241 e successive modificazioni ed integrazioni, il Responsabile del procedimento amministrativo è la Dott.ssa Valentina Resaz, Responsabile *ad interim* dell'U.O.C. SMAE e Impegno nel Territorio.
L'ufficio di riferimento presso l'Università degli Studi di Brescia è la U.O.C. SMAE e Impegno nel Territorio, via S. Faustino, 64/b (ex Brixia) - 25121 Brescia.

È possibile richiedere eventuali ulteriori informazioni o segnalare malfunzionamenti della procedura di iscrizione all'indirizzo: segreteria.smae@unibs.it.

IL RETTORE
(Prof. Francesco Castelli)
F.to digitalmente ex art. 24 D.Lgs 82/05