CORSO DI ALTA FORMAZIONE UNIBS – ORDINI DEGLI INFERMIERI

Progettazione di una nuova sanità territoriale. La libera professione infermieristica

Nuovi modelli organizzativi e sviluppo del lavoro autonomo per la tutela della salute del cittadino" a.a. 2026/2027

La formazione avanzata nell'ambito dell'organizzazione e dell'innovazione dei servizi sanitari territoriali rappresenta uno degli obiettivi strategici delle professioni sanitarie e dei sistemi di assistenza contemporanei. In questo contesto si colloca il Corso di Perfezionamento dedicato allo sviluppo della sanità territoriale e alla valorizzazione delle competenze professionali, con particolare attenzione ai nuovi modelli organizzativi e alle opportunità di esercizio professionale in autonomia.

Il Corso offre un percorso formativo finalizzato a sviluppare competenze di base nell'ambito del management sanitario territoriale, dell'organizzazione dei servizi di prossimità e della promozione del lavoro autonomo come espressione della funzione pubblica di tutela della salute del cittadino. Il programma si propone di formare professionisti/e capaci di operare in contesti innovativi, integrando competenze organizzative, gestionali, giuridiche ed economiche con una visione orientata alla sostenibilità e all'efficacia dei servizi sanitari.

Il percorso consentirà agli/lle studenti/esse di approfondire tematiche fondamentali quali la progettazione e gestione dei servizi sanitari territoriali, il management delle professioni sanitarie, la valorizzazione delle competenze professionali e lo sviluppo di modelli organizzativi innovativi. Particolare attenzione sarà dedicata al ruolo del lavoro autonomo degli/delle infermieri/e, alle forme di integrazione tra professionisti/e e servizi pubblici e alle opportunità offerte dalle nuove tecnologie per l'assistenza e la presa in carico delle persone.

Il programma didattico includerà lezioni frontali, seminari tematici, workshop applicativi e momenti di confronto con professionisti/e ed esperti/e del settore sanitario, al fine di favorire l'acquisizione di competenze operative e di strumenti utili per affrontare le trasformazioni in atto nel sistema sanitario. Saranno inoltre approfonditi i temi dell'innovazione tecnologica in sanità, della digitalizzazione dei servizi, della telemedicina e dei nuovi modelli di assistenza territoriale.

Il Corso favorirà inoltre la collaborazione con istituzioni sanitarie, enti di ricerca, organizzazioni professionali e realtà del sistema sanitario territoriale, al fine di garantire una formazione aggiornata e coerente con le esigenze del contesto sanitario contemporaneo.
La durata complessiva del corso sarà di 60 ore e si svolgerà nel periodo compreso tra gennaio e marzo 2027, secondo il programma didattico previsto.

A chi frequenta verranno riconosciuti 50 ECM.

PROGRAMMA

1. **Sabato 23/01 - Saluti istituzionali + introduzione al corso di perfezionamento e programmazione generale del corso (9.00-13.00/14.30-17.30, tot. 7 ore, in presenza - Mantova)**

   Il modulo permetterà agli/lle studenti/esse di comprendere la struttura complessiva del corso e i principali ambiti di approfondimento che verranno sviluppati nei successivi incontri formativi, offrendo una visione integrata tra organizzazione dei servizi sanitari, sviluppo professionale e innovazione nel sistema sanitario territoriale.

   Nel corso dell'incontro verranno inoltre presentate le diverse aree tematiche che caratterizzeranno il percorso didattico, tra cui: l'organizzazione e il management dei servizi sanitari territoriali, le forme di esercizio professionale autonomo nelle professioni sanitarie, la valorizzazione delle competenze professionali, la progettazione e gestione dei servizi di assistenza territoriale, nonché le opportunità offerte dall'innovazione tecnologica, dalla digital health e dalla telemedicina.

   Il modulo introduttivo rappresenta quindi un momento fondamentale di orientamento per gli/le studenti/esse, utile a inquadrare il contesto di riferimento e a comprendere le trasformazioni in atto nel sistema sanitario, con l'obiettivo di formare professionisti/e capaci di contribuire allo sviluppo di modelli organizzativi innovativi e sostenibili per la tutela della salute della popolazione.

   Particolare attenzione sarà dedicata ai principi etici e deontologici che regolano l'esercizio delle professioni sanitarie, con un approfondimento sul **codice deontologico dei professionisti sanitari**, sul valore dell'etica professionale e sulla responsabilità nei confronti della persona assistita e della comunità. Il modulo offrirà inoltre un'analisi dello **stato dell'arte della libera professione sanitaria in Italia**, evidenziando opportunità, criticità e prospettive di sviluppo.

   Saranno affrontati anche gli aspetti di **inquadramento giuridico della libera professione**, con riferimento alle principali normative che regolano l'esercizio professionale, alle forme organizzative possibili e alle responsabilità connesse all'attività autonoma. Un ulteriore approfondimento riguarderà gli elementi necessari per l'avvio e la gestione di uno spazio professionale, analizzando il passaggio **dall'estetica degli ambienti professionali alla conformità normativa**, con particolare attenzione ai requisiti strutturali, organizzativi e di sicurezza richiesti per l'esercizio della libera professione sanitaria.

2. **Mart 26/01 - Analisi e management delle risorse professionali (14.30 - 16.30, tot. 2 ore – collegamento da remoto)**

   Sezione del corso dedicata allo sviluppo di competenze avanzate nella gestione e valorizzazione delle risorse professionali in ambito sanitario, con un focus particolare sull'efficienza organizzativa, sulla qualità dell'assistenza e sul benessere degli operatori.

   Verranno approfonditi i principali strumenti di analisi del fabbisogno di personale, la pianificazione delle risorse in relazione alla complessità assistenziale e ai carichi di lavoro, nonché le strategie per un utilizzo ottimale delle competenze disponibili. Particolare attenzione sarà rivolta alla gestione dei team multidisciplinari, alla comunicazione efficace e alla leadership, elementi fondamentali per garantire un ambiente di lavoro collaborativo e orientato agli obiettivi.

Il modulo affronterà inoltre tematiche legate alla prevenzione del burnout, alla motivazione del personale e alla gestione dei conflitti, promuovendo modelli organizzativi sostenibili e centrati sulla persona.

3. **Giov 28/01 - Gestione delle risorse tecnologiche e dotazioni strumentali (14.30 - 16.30, tot 2 ore – collegamento da remoto)**
   Sezione del corso di perfezionamento finalizzata a fornire ai professionisti sanitari competenze avanzate nella gestione efficace, sicura e appropriata delle risorse tecnologiche e delle dotazioni strumentali all'interno dei contesti assistenziali.
   In un sistema sanitario sempre più complesso e tecnologicamente evoluto, la corretta gestione delle apparecchiature e degli strumenti rappresenta un elemento chiave per garantire qualità delle cure, sicurezza del paziente e sostenibilità organizzativa. Il modulo approfondisce i principi organizzativi, gestionali e normativi legati all'utilizzo delle tecnologie sanitarie, con particolare attenzione all'integrazione tra pratica clinica e gestione delle risorse.

4. **Mart 2/02 - Aspetti economico - contrattuali e formalizzazione di convenzioni (14.30 - 16.30, tot 2 ore – collegamento da remoto)**
   Sezione del corso dedicata all'approfondimento degli aspetti economici, contrattuali e amministrativi che regolano l'attività dei professionisti sanitari liberi professionisti, con particolare attenzione alla corretta formalizzazione dei rapporti di collaborazione con enti pubblici, strutture private e organizzazioni del territorio.
   L'obiettivo è fornire strumenti pratici e conoscenze operative per gestire in modo consapevole e tutelato le relazioni professionali, garantendo trasparenza, sostenibilità economica e conformità normativa.

5. **Giov 4/02 - Marketing nella libera professione e brand management + coinvolgimento del cliente (14.30 - 17.30, tot 3 ore – collegamento da remoto)**
   Sezione del corso finalizzata a sviluppare nei professionisti sanitari competenze strategiche e operative di marketing, comunicazione e gestione della propria identità professionale (brand), con l'obiettivo di migliorare la visibilità, la credibilità e la relazione con l'utente/paziente.
   Nel contesto attuale, caratterizzato da crescente competitività e maggiore autonomia professionale, il sanitario libero professionista non è solo erogatore di prestazioni, ma anche promotore consapevole del proprio valore professionale, nel rispetto dei principi etici e deontologici.

   Il modulo approfondisce i principali strumenti e strategie utili per costruire e consolidare la propria presenza sul territorio e nei canali digitali, mantenendo sempre un approccio centrato sulla persona assistita.

6. **Mart 9/02 - Aspetti assicurativi e previdenziali + aspetti fiscali e tributari (14.30 - 17.30, tot 3 ore – collegamento da remoto)**
   Sezione del corso dedicata all'approfondimento degli aspetti assicurativi, previdenziali e fiscali che regolano l'attività del professionista sanitario libero professionista, con l'obiettivo di fornire strumenti pratici per una gestione consapevole, sicura e conforme alla normativa vigente.
   L'esercizio della libera professione in ambito sanitario comporta infatti non solo competenze cliniche, ma anche la capacità di orientarsi tra obblighi normativi, tutele assicurative e adempimenti economico-tributari, fondamentali per garantire la sostenibilità dell'attività e la tutela del professionista.

7. **Giov 11/02 - Gestione economica e contabile + bilancio di impresa, gestione del budget aziendale (14.30 - 17.30 tot 3 ore – collegamento da remoto)**

   Sezione del corso finalizzata a fornire ai professionisti sanitari liberi professionisti le competenze fondamentali per la gestione economica e contabile della propria attività, con un approccio pratico orientato alla sostenibilità, alla pianificazione e al controllo dei risultati.
   Nel contesto della libera professione, il sanitario non è solo erogatore di prestazioni, ma anche gestore di una micro-attività imprenditoriale, che richiede capacità di monitorare costi, ricavi e margini, nonché di pianificare in modo efficace le risorse economiche.
   Il modulo approfondisce i principali strumenti e concetti utili per comprendere e gestire gli aspetti economico-finanziari dell'attività professionale, favorendo una maggiore autonomia decisionale e una visione strategica della propria professione.

8. **Sab 13/02 - Patient engagement e continuità assistenziale, aspetti clinico organizzativi, elementi di pianificazione del patient journey assistenziale e documentazione utile nell'assistenza libero professionale (9.00-13.00/14.30-17.30 tot. 7 ore, in presenza - Bergamo)**

   Sezione del corso finalizzata a sviluppare competenze avanzate nella gestione della relazione con il paziente, nella continuità assistenziale e nell'organizzazione del percorso di cura in ambito libero-professionale, con un approccio centrato sulla persona e orientato alla qualità dell'assistenza.
   Il professionista sanitario libero professionista, operando spesso in autonomia o in contesti territoriali complessi, assume un ruolo chiave non solo nell'erogazione della prestazione, ma anche nella presa in carico globale del paziente, nella costruzione di una relazione di fiducia e nella gestione coordinata del percorso assistenziale.
   Il modulo approfondisce i principi del patient engagement, inteso come coinvolgimento attivo e consapevole del paziente nel proprio percorso di cura, e della continuità assistenziale, fondamentale per garantire efficacia, sicurezza e coerenza degli interventi nel tempo.

9. **Mart 16/02 - Sistema di qualità, metodologie con utilizzo delle migliori pratiche professionali e valorizzazione del professionista della salute + gestione del soddisfacimento del cliente (14.30 - 17.30 tot 3 ore – collegamento da remoto)**

   Sezione del corso finalizzata a fornire ai professionisti sanitari liberi professionisti strumenti e metodologie per sviluppare e mantenere un sistema di qualità nell'esercizio della propria attività, orientato al miglioramento continuo, alla sicurezza delle prestazioni e alla soddisfazione del cliente/paziente.
   Nel contesto della libera professione, la qualità non è solo un requisito organizzativo, ma rappresenta un elemento distintivo e strategico per la crescita professionale, la reputazione e la fidelizzazione dell'utenza. Il modulo approfondisce i principi della qualità applicati all'ambito sanitario, adattandoli alla dimensione operativa del libero professionista.

10. **Giov 18/02 - Visione dei dati e gestione dell'engagement + criteri e standard di riferimento per appropriatezza delle prestazioni assistenziali + gestione delle risorse con analisi costi/benefici (14.30 - 18.30 tot 4 ore – collegamento da remoto)**

    Sezione del corso finalizzata a sviluppare nei professionisti sanitari competenze avanzate nell'utilizzo dei dati, nella gestione dell'engagement del paziente e nell'ottimizzazione delle risorse, con un approccio orientato all'appropriatezza clinica, all'efficienza e alla sostenibilità dell'attività libero-professionale.
    Nel contesto sanitario attuale, la capacità di raccogliere, interpretare e utilizzare i dati rappresenta uno strumento fondamentale per migliorare la qualità dell'assistenza, monitorare le performance e supportare decisioni clinico-organizzative più efficaci. Parallelamente, il coinvolgimento attivo del paziente (engagement) contribuisce a migliorare gli esiti di salute, l'aderenza ai trattamenti e la soddisfazione complessiva.
    Il modulo approfondisce l'integrazione tra dati, qualità assistenziale e gestione delle risorse, fornendo strumenti concreti per una pratica professionale più consapevole e orientata ai risultati.

11. **Sab. 20/02 - Approfondimento su casi clinici con relativi elementi del patient journey e documentazione, esercitazione di casi clinici + indicatori di qualità e KPI. (9.00-13.00/14.30-17.30, tot. 7 ore in presenza, a Brescia – sala Emma Carli)**
    con introduzione alla prova finale del corso di perfezionamento

    Sezione del corso dedicata all'applicazione pratica delle competenze acquisite attraverso l'analisi e la gestione di casi clinici reali o simulati, con particolare attenzione alla pianificazione del patient journey, alla corretta documentazione assistenziale e alla valutazione della qualità delle prestazioni erogate.

L’obiettivo è consolidare le capacità decisionali, organizzative e clinico-assistenziali del professionista sanitario libero professionista, favorendo un approccio strutturato, misurabile e orientato al miglioramento continuo.

12. **Mart 23/02 - Approfondimento area di innovazione nuove tecnologie + le nuove tecnologie ed innovazioni dell’assistenza libero professionale (14.30 - 18.30, tot 4 ore – collegamento da remoto)**

    Sezione del corso finalizzata a fornire ai professionisti sanitari una visione aggiornata e concreta delle principali innovazioni tecnologiche applicabili alla libera professione, con l’obiettivo di migliorare la qualità dell’assistenza, l’efficienza organizzativa e la relazione con il paziente.
    L’evoluzione delle tecnologie sanitarie e digitali sta trasformando profondamente i modelli assistenziali, offrendo nuove opportunità per ampliare i servizi, ottimizzare i processi e garantire una maggiore continuità delle cure, anche in contesti territoriali e domiciliari.
    Il modulo approfondisce il ruolo delle tecnologie come strumenti di supporto alla pratica clinica e organizzativa, mantenendo sempre centrale la dimensione umana e relazionale della cura.

13. **Giov 25/02 - Coordinamento e collaborazione tra professionisti nella realtà libero professionale (14.30 - 16.30, tot 2 ore – collegamento da remoto)**
    Sezione del corso finalizzata a sviluppare competenze organizzative, relazionali e collaborative utili a favorire il lavoro in rete tra professionisti sanitari che operano in regime libero-professionale, in contesti spesso caratterizzati da autonomia operativa ma anche da elevata complessità assistenziale.
    Nel panorama attuale, la gestione efficace del paziente richiede sempre più un approccio multidisciplinare e integrato, anche al di fuori delle strutture organizzate. Il libero professionista è quindi chiamato a collaborare attivamente con altri professionisti sanitari e socio-assistenziali, contribuendo alla costruzione di percorsi assistenziali condivisi e coerenti.
    Il modulo approfondisce i principali aspetti legati al coordinamento delle attività, alla comunicazione interprofessionale e alla gestione della rete territoriale, con l’obiettivo di migliorare la continuità assistenziale e la qualità delle cure.

14. **Mart 2/03 - Analisi e sviluppo di competenze adeguate nel lavoro in team e autonomo con una visione imprenditoriale (14.30 - 18.30, tot 4 ore – collegamento da remoto)**

    Sezione del corso finalizzata a sviluppare nei professionisti sanitari competenze trasversali fondamentali per operare efficacemente sia in autonomia sia in contesti collaborativi, integrando una visione imprenditoriale della propria attività libero-professionale.

Nel contesto attuale, il professionista sanitario non è più solo un erogatore di prestazioni, ma un soggetto attivo nella gestione, organizzazione e sviluppo della propria attività, chiamato a prendere decisioni strategiche, gestire relazioni professionali e garantire sostenibilità nel tempo.
Il modulo approfondisce l'equilibrio tra autonomia operativa e capacità di lavorare in team, promuovendo un approccio flessibile, consapevole e orientato agli obiettivi.

15. Sab. 6/03 - Testimonianza di liberi professionisti sanitari: studi associati, aziende sanitarie e liberi professionisti puri + valutazione finale e apprendimento del corso (9.00-13.00/14.30-17.30, tot. 7 ore in presenza - Mantova)

Questa sezione conclusiva del corso è dedicata al confronto diretto con esperienze reali di professionisti sanitari che operano in diversi modelli organizzativi della libera professione, con l'obiettivo di offrire ai partecipanti una visione concreta, applicativa e orientata alla realtà del mercato del lavoro.
Attraverso testimonianze e momenti di dialogo, verranno presentati diversi percorsi professionali, tra cui:

- attività in studi associati o poliambulatori;
- collaborazioni con strutture sanitarie e socio-sanitarie;
- esercizio della libera professione pura in autonomia.

Le testimonianze permetteranno di approfondire aspetti pratici quali:

- organizzazione dell'attività professionale;
- gestione dei pazienti e dei servizi offerti;
- criticità incontrate e strategie adottate;
- opportunità di sviluppo e crescita professionale;
- equilibrio tra autonomia, collaborazione e sostenibilità economica.

Particolare valore sarà dato al confronto diretto con i partecipanti, favorendo domande, condivisione di esperienze e riflessioni utili per orientare le proprie scelte professionali.

La valutazione finale del corso sarà strutturata attraverso attività di **lavoro in gruppo**, con l'obiettivo di favorire l'integrazione delle competenze acquisite, il confronto tra pari e l'applicazione pratica dei contenuti trattati durante il percorso formativo.